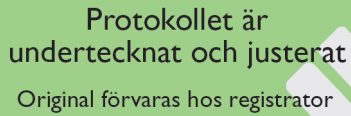


Datum
2015-03-24

Närvarande: Monika Stridsman

Generaldirektör,
beslutande
Avdelningschef
Enhetschef
Handläggare,
föredragande

Justeras

Protokoll är
undertecknat och justerat
Original förvaras hos registratorGöran Rune
Peter Blombäck
Göran Lindberg

Monika Stridsman

§ 1 Långsiktig strategi för Skogsstyrelsens medverkan i det regionala tillväxtarbetet

Beslutas att Långsiktig strategi för Skogsstyrelsens medverkan i det regionala tillväxtarbetet, version 3.0, ska börja tillämpas fr.o.m. den 1 april 2015.

Det innebär att version 2.0, Strategi - Regional utveckling, protokoll H-55/2011, samtidigt upphävs.

I förhållande till version 2.0 har en revidering och uppdatering skett. Detta utifrån nytt regeringsuppdrag i rubricerad fråga samt nya gällande strategier etc. rörande regional tillväxt och utveckling, från EU och Regeringen.

Vid protokollet

Göran Lindberg

Bilaga

Långsiktig strategi för Skogsstyrelsens medverkan i det regionala tillväxtarbetet

Kopia tillChefsportalen
Göran Lindberg
Formaliagranskare

Långsiktig strategi för Skogsstyrelsens medverkan i det regionala tillväxtarbetet

Syfte

Strategin tydliggör motiv, målbild och prioriteringar för Skogsstyrelsens medverkan i det regionala tillväxtarbetet 2014-2020, med fokus på extern samverkan.

Målgrupp

Strategin vänder sig till Skogsstyrelsens chefer och de medarbetare som ska arbeta med regional tillväxt och utveckling. Övriga medarbetare bör känna till strategin och förstå hur de egna arbetsuppgifterna kopplar till detta.

Ansvar

Chefen för enheten för policy och analys ansvarar för att bevaka, följa upp och vid behov föreslå ändringar i strategin. Respektive chef ansvarar för att strategin införs och tillämpas.

Nationell koordinator och Regionansvariga regional utveckling stöder proaktivt på sina respektive nivåer implementering av strategin.

Bakgrund och motiv

Strategin tar sin utgångspunkt i EU:s sammanhållningspolitik under perioden 2014-2020, nedanstående beslut och styrdokument från Regeringen samt prioriteringarna i de över gripande strategier, policys, program och andra finansieringsinstrument som finns för det regionala tillväxtarbetet på EU, nationell, interregional och regional nivå¹.

Statliga myndigheter har ett utpekat ansvar att medverka i det regionala tillväxtarbetet, enligt förordningen om regionalt tillväxtarbete.

Regeringen har i instruktionen för Skogsstyrelsen angett att myndigheten ska medverka i frågor om samhällsplanering för en hållbar utveckling och hushållning med naturresurser.

Regeringen har i 2012 års regleringsbrev angett för Skogsstyrelsen att ta fram en långsiktig intern strategi som ska vägleda myndigheten i dess arbete med regionala tillväxtfrågor.

¹ Nyckeldokument är EU:s gemensamma tillväxt och sysselsättningsstrategi (EU 2020) och En nationell strategi för regional tillväxt och attraktionskraft 2014-2020, Förordning 2007:713 om regionalt tillväxtarbete och Regeringens skrivelse 2009/10:221 Strategiskt tillväxtarbete för regional konkurrenskraft, entreprenörskap och sysselsättning. samt Regionala utvecklingsstrategier (RUS), Regionala tillväxt- och utvecklingsprogram (RTP & RUP).

Regeringen har nu funnit det angeläget för Skogsstyrelsen och tolv andra nationella myndigheter att ta nästa steg och utveckla medverkan i det regionala tillväxtarbetet. Regeringen har i beslut 2014-05-28 (dnr N2014/2501/RT) uppdragit åt respektive myndighet att ta fram långsiktiga strategier som ska vägleda och utveckla myndighetens medverkan i det regionala tillväxtarbetet under perioden 2014-2020. Strategin ska ha ett fokus på extern samverkan.

Skogsstyrelsen skiljer sig åt från många andra nationella myndigheter, med den lokala förankringen samt en särskild organisation för det regionala tillväxtarbetet, RU-gruppen². Detta möjliggör en proaktiv och operativ samverkan i det regionala tillväxtarbetet på ett mer djupgående sätt över hela landet. Skogsstyrelsens strategi har redan från början haft både ett internt och externt fokus, som nu preciseras och utvecklas vidare.

Regeringen förväntar sig att myndigheter samverkar sektorsövergripande med varandra och andra aktörer på skilda nivåer - nationellt, internationellt, regionalt och lokalt - samt utnyttjar de finansieringsformer som finns.

Skogsstyrelsens uppgift är att koppla ihop mål och möjligheter inom politikområdet regional utveckling med skogens och skogsbrukets förutsättningar. Detta inom ramen för myndighetens skogspolitiska uppdrag såsom framgår av instruktion och regleringsbrev. Inte minst betonar Regeringen betydelsen av kopplingarna till generationsmålet och de miljö kvalitets-mål som berör skogs-bruket.

All verksamhet inom regional utveckling är kopplat till myndighetens skogspolitiska uppdrag med de jämställda skogspolitiska målen - produktion och miljö - samt ligger i linje med Skogsstyrelsens verksamhetsstrategi.

Sverige är ett avlångt land med olika förutsättningar. En viktig utgångspunkt i Skogsstyrelsens regionala tillväxtarbete är att förstå de regionala och lokala behoven, att se möjligheterna i regionala utvecklingsstrategier, regionala utvecklings- och tillväxtprogram och matcha dessa mot finansieringsmöjligheterna i EU-program etc. Detta förutsätter ett utvecklat samarbete med andra aktörer samtidigt som det bidrar till en effektivare utveckling av Skogsstyrelsens övriga kärnverksamhet.

Skogsstyrelsen har även andra politikområden att förhålla sig till. Här kan myndigheten finna samarbetspartners och vinna synergieffekter. Exempel är aktörer inom miljö-, energi-, klimat-, arbetsmarknads-, näringslivs- och integrationspolitikens områden. Bland nationella myndigheter med intressanta verksamhetsområden kan nämnas Jordbruksverket, Tillväxtverket, Energimyndigheten, Naturvårdsverket, Havs- och vattenmyndigheten och Riksantikvarieämbetet samt Arbetsförmedlingen och Migrationsverket. På den regionala nivån finns t.ex. länsstyrelser och läns museer samt universitet och högskolor. Viktiga medfinansierare kan vara myndigheter och

² RU-gruppen består av enhetschefen för policy och analys, nationell koordinator, internationell koordinator samt regionansvariga för regional utveckling.

organisationer med ansvar för det regionala tillväxtarbetet som regionförbund, landsting och länsstyrelser.

Samverkan med andra parter i skogliga sammanhang - produktion, miljö och sociala värden - ska ge synergier i form av större gemensam kunskapsbas och bättre resursutnyttjande som gör att Skogsstyrelsen löser uppgiften bättre.

Därutöver skapas ett antal positiva sidoeffekter, exempelvis:

- Djupare kontakt med andra aktörer, vidgade kontaktnät och nya arenor för Skogsstyrelsen och för skogspolitiken.
- Kunskapsutbyte och kompetenshöjning som kommer till nytta även inom våra övriga verksamhetsfält.
- Personlig utveckling och ökad arbetsglädje för medarbetare.
- Samverkansprojekt med yttre medfinansiering bidrar till en större verksamhetsvolym, som leder till en bättre ekonomi och ger oss bättre möjlighet att utveckla och hålla kompetent personal.
- Goda samarbeten kan bana väg för nya samverkansprojekt.
- God intern kommunikation och mer flexibla medarbetare gör att idéer kan spridas mellan regioner och skapa nya verksamheter utan att behöva börja från grunden.
- Samarbetsinitiativ kan resultera i bättre myndighetssamverkan och nya uppdrag även om de inte leder till finansierade projekt.

Målbild

Skogsstyrelsen:

- integrerar det regionala tillväxtarbetet som en naturlig del i myndighetens arbete och skogliga sektorsansvar, med koppling till det nationella skogsprogrammet
- är en självklar part och företrädare för skogens betydelse i regional utveckling på lokal, regional och interregional samt nationell och internationell nivå
- utvecklar verksamheten och ser skogens möjligheter i samverkan med andra, med utnyttjande av de ekonomiska medel som finns att söka i EU-program etc. för att förstärka insatserna
- bidrar till att skogens och Skogsstyrelsens roll fortlöpande utvecklas i landsbygdsprogrammet, med de skogliga stöden som bas.

Strategi för att nå målbild

Skogsstyrelsen arbetar samlat och målinriktat för att skogen och skogsbruket - produktion, miljö och sociala värden - ges möjlighet att axla sin givna roll inom regionalt tillväxtarbete.

Detta görs genom att:

- bistå regeringskansliet och samverka med andra myndigheter och organisationer på skilda nivåer, inom regional tillväxt och utveckling. Särskilt får framhållas Östersjösamarbetet utifrån Östersjöstrategins prioriteringar
- utveckla intern samverkan mellan nyckelpersoner inom policy- och analysenheten, regioner och distrikt samt avdelningar
- stärka RU-gruppens proaktiva roll och kompetens samt säkerställa tydlig vägledning i VP-process via mål samt i RU regionala handlingsplaner
- bygga upp olika kompetenser inom regional utveckling, för att klara både framåtsyftande arbetet i projektansökan processer samt ledning och medverkan i projekt drift etc.
- ta fram regionala handlingsplaner för att konkretisera och tydliggöra arbetet med regional utveckling på regioner och distrikt samt enheter
- medverkar i att utforma externa strategier, program och regelverk för att skapa en plattform som ger oss och svenskt skogsbruk goda förutsättningar att bidra till regional tillväxt och utveckling
- identifiera viktiga arenor och nätverk inom regional tillväxt- och utvecklingspolitik och andra relevanta politikområden där Skogsstyrelsen deltar i och verkar för att övriga skogsbruket deltar i dialogen
- söka upp för Skogsstyrelsen intressanta samverkansparter och medfinansiärer för en dialog med syfte att hitta gemensamma utvecklingsmöjligheter inom det regionala tillväxt och utveckling. Detta kan gälla projektsamverkan där, utöver externa medel, Skogsstyrelsens myndighetsmedel (1:1-anslaget) kan vara en finansieringskälla
- samordna insatser mellan verksamhetsområdena Regional utveckling och Uppdrag inom främst arbetsmarknads- och integrationsområdet, med koppling till projekt medfinansierade av Socialfonden och/eller Asyl-, migrations- och integrationsfonden.
- samordna insatser mellan verksamhetsområdena Regional utveckling samt Rådgivning och Tillsyn, så att insatserna inom Regional utveckling följer riktlinjer angående gränssnitt mellan olika verksamheter som tillämpas inom Skogsstyrelsen i övrigt.

Skogsstyrelsens prioriteringar

I det regionala tillväxtarbetet prioriterar Skogsstyrelsen:

- medverkan allmänt inom politikområdet, inte minst med regionalt utvecklingsansvariga aktörer och EU-program myndigheter etc.

- generella insatser för att få kontakter och ingå i nätverk inom för Skogsstyrelsen och skogsbruket särskilt intressanta verksamhets- och ämnesområden och därtill undersöka möjliga finansieringskällor
- riktade insatser mot potentiella samarbetspartners och medfinansiärer, för att få tillstånd direkt samverka i projekt eller på annat sätt, om möjligt med extern medfinansiering.

De fyra strategiska prioriteringarna i Regeringens nationella strategi kommer att vara vägledande för Skogsstyrelsens regionala tillväxtarbete:

- innovation, företagande och entreprenörskap
- attraktiva miljöer - tillgänglighet, boende service och kultur m.m.
- kompetensförsörjning - utbildning, sysselsättning och integration
- internationellt och gränsöverskridande arbete.

Skogsstyrelsen kommer främst komma att fokusera på de två prioriteringarna Kompetensförsörjning - utbildning och livslångt lärande, ökad sysselsättning och integration - samt Internationellt och gränsöverskridande arbete - Naturkultur- och vattenmiljö, förnybar energi och klimat samt landskapsperspektiv och naturresurshushållning - beroende på prioriteringarna i varje EU-program.

Inom ramen för EU 2020 strategin kommer Skogsstyrelsen främst att fokusera på följande delar och teman:

- smart tillväxt - informations- och kommunikationsteknik
- hållbar tillväxt - koldioxidnsål ekonomi och klimatförändringar, miljö (natur-, kultur- och vattenmiljö) samt ekosystem och naturresurshushållning
- tillväxt för alla - sysselsättning och rörlighet samt kompetensutveckling och integration.

De snäva prioriteringarna i många EU-program som EU 2020 strategin lagt grunden för, kommer i hög grad att styra inriktningen på Skogsstyrelsens regionala tillväxtarbete, inom Regionalfonden och Socialfonden.

Uppföljning av strategin

Långsiktig strategi för Skogsstyrelsens medverkan i det regionala tillväxtarbetet ska följas upp årligen i anslutning till ledningens revidering av Skogsstyrelsens verksamhetsstrategi. Den närmare inriktningen och omfattningen fastställs vid varje uppföljningstillfälle, där löpande omvärldsbevakning samt externa och interna erfarenheter utgör grunder för detta.

Versionshantering

Version nr	Fastställt datum	Ändring	Ansvarig
1.0	2009-02-12	Fastställd	Jan Linder
2.0	2011-09-13	Reviderad	Jan Linder
3.0	2015-03-24	Reviderad	Göran Lindberg