

Analiza **SWOT** dotycząca łańcucha lasów liściastych w regionie Bałtyku Południowego

Region Bałtyku Południowego – niedostarczenie wykorzystany potencjał produkcji drewna liściastego?

Region Bałtyku Południowego otaczają lasy, które w wielu miejscach pokryte są drzewami liściastymi. Lasy te powinny oferować wysoki, lecz obecnie niedostatecznie wykorzystany, potencjał na rzecz dobrze prosperującego regionalnego łańcucha wartości bazującego na wykorzystaniu drewna liściastego, jako że sam ten region oferuje wysoki potencjał dla rynków regionalnych w związku z doskonałym dostępem do transportu morskiego ze wszystkich podregionów.

Są to wnioski płynące ze zgromadzonych danych w ramach partnerstwa w projekcie „Hardwoods are good”. Pełen raport można znaleźć na internetowej stronie projektu pod adresem <http://www.skogsstyrelsen.se/sv/Projektwebbar/Hardwoods-are-good/>

Aspekty, które należy uwzględnić w analizie SWOT

Aby stworzyć podstawę do pracy nad poprawą zrozumienia na poziomie regionalnym, współpracy regionalnej w celu zbudowania rynku regionalnego i łańcucha wartości opartego o wykorzystanie drewna liściastego, trzeba odpowiedzieć na kilka pytań. Bardziej ogólnym pytaniem jest: czy w regionie funkcjonuje już coś na kształt łańcucha wartości drewna liściastego, czy też jest to raczej nowy pomysł? Po drugie trzeba zadać pytanie, czy można zweryfikować wrażenie, że lasy w regionie oferuje dobrą bazę surowcową do zbudowania regionalnego łańcucha wartości, a nawet marki „Drewno liściaste regionu Bałtyku Południowego”. Analiza SWOT obejmuje także aspekty dotyczące warunków naturalnych dla uprawy drzew liściastych do produkcji wysokiej jakości drewna, możliwości przemysłu/przetwórstwa, współpracy z firmami produkującymi, przetwarzającymi i handlującymi drewnem liściastym, regionalnej infrastruktury, zasobów ludzkich i możliwości gospodarczych, struktury marketingu drewna, konkurencji surowcowej, zarządzania lasami, edukacji i mobilizacji małych firm prywatnych, transportu drogowego drewna, warunków pracy i kompetencji siły roboczej.

Główne wnioski

Region Bałtyku Południowego oferuje duży potencjał rozwoju regionalnego rynku drewna liściastego pochodzącego z brzozy oraz innych drzew liściastych głównie dzięki warunkom naturalnym tego regionu. Trzeba jeszcze dokonać oceny, czy możliwości przetwórcze w regionie już uwzględniają wykorzystywanie regionalnego okrągłego drewna i dalsze przetwarzanie pociętych produktów w regionie, czy też do takiej działalności należy dalej zachęcać i ją ułatwiać. Infrastruktura handlu i transportu w regionie Bałtyku Południowego jest już wykorzystywana w szerokim zakresie. Jednak pozostaje kwestia, czy zbudowano już efektywne sieci regionalne pomiędzy wstępnym i dalszym przetwórstwem drewna w celu wspierania łańcucha wartości opartego na drewnie liściastym.

Działania zmierzające do dalszego rozwoju łańcucha wartości drewna liściastego

Z tej analizy mogą wynikać cztery główne cele, które mogą wyznaczać kierunek dalszych działań w ramach prac rozwojowych na rzecz łańcucha wartości opartego na drewnie liściastym w regionie: (1) promocja i marketing, (2) optymalizacja wartości surowca i produktów końcowych, (3) ułatwienie tworzenia sieci biznesowych oraz (4) rozwój kompetencji i innowacyjność.

Analiza SWOT		Czynniki wewnętrzne	
		<u>Mocne strony</u> <ul style="list-style-type: none"> Dobre warunki uprawy. Potencjał uzyskania drewna wysokiej jakości. Doskonale zarządzanie lasami. Doskonała infrastruktura. 	<u>Słabe strony</u> <ul style="list-style-type: none"> Struktura kosztów. Niski poziom kwalifikacji. Niewielkie oczekiwania korzyści gospodarczych. Niewielka liczba wysokiej jakości drzew liściastych.
Czynniki zewnętrzne	<u>Możliwości</u> <ul style="list-style-type: none"> Wykorzystanie dużego potencjału dotyczącego upraw i jakości. Rozwój przedsiębiorstw przetwórczych. Specjalizacja nakierowana na produkty z drewna liściastego. Regionalny znak handlowy „Drewno regionu bałtyckiego”. 	<u>Cele strategiczne dla silnych stron-możliwości</u> <ol style="list-style-type: none"> Zachęcanie do wzbogacania gospodarki leśnej w celu uzyskania większych drzew o wyższej jakości. Promowanie drzew liściastych w odradzaniu drzewostanu. Rozwój przedsiębiorstwa przetwórczych specjalizujących się w produkcji drewna liściastego i produktów końcowych o wysokiej wartości (meble, itp.) Wprowadzenie na rynek pozytywnego wizerunku regionu (krajobraz, turystyka itp.) 	<u>Cele strategiczne dla słabych stron-możliwości</u> <ol style="list-style-type: none"> Podniesienie poziomu kompetencji i umiejętności w zakresie: <ul style="list-style-type: none"> zarządzania drewnem liściastym, skutecznych technologii pozyskiwania drewna, asortymentu drewna. Zbudowanie regionalnych łańcuchów rynkowych i relacji z klientami w celu zapewnienia przedsiębiorstwom przetwórczym produktu o wymaganej jakości. Promocja wartości of drewna liściastego („Drewno regionu bałtyckiego”)
	<u>Zagrożenia</u> <ul style="list-style-type: none"> Ochrona przyrody. Estetyczne wartości lasów i turystyki. Rosnące zapotrzebowanie na bioenergię. Brak w przyszłości 	<u>Cele strategiczne dla silnych stron-zagrożeń</u> <ol style="list-style-type: none"> Promowanie hasła „ochrona przez zarządzanie” Sprzyjanie optymalizacji surowca na potrzeby energetyki i przemysłu. Podniesienie poziomu 	<u>Cele strategiczne dla słabych stron-zagrożeń</u> <ol style="list-style-type: none"> Sprzyjanie przyjaznym dla środowiska technologiom pozyskiwania drewna. Promowanie korzyści płynących z produkcji i stosowania wysokiej jakości drewna liściastego w celu utrzymania i ponownego zbudowania drzewostanów drzew liściastych. Sprzyjanie optymalizacji asortymentu i

	wykwalfikowane j siły roboczej.	ekonomicznej rentowności przedsiębiorstw przez rozbudowę rynku w celu zwiększenia atrakcyjności stanowisk pracy w branżach leśnych.	wykorzystywania drewna (pozyskiwanie biopaliwa z drewna pochodzącego z przecinek i jakościowego drewna z selektywnej wycinki).
--	--	---	--